

# Beleidsplan Stichting Balean

Versie 1.0 - 2025

# Balean

## Inhoudsopgave:

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| 1. Stichting Bolean              | 2 |
| 2. Inleiding                     | 2 |
| 3. Doelstelling van de stichting | 2 |
| 4. Bestuurders en rollen         | 3 |
| 5. Missie, Visie en Kernwaarden  | 4 |
| 6. Meerjarenplan                 | 5 |
| 7. Financiën en verantwoording   | 5 |
| 8. Communicatie en transparantie | 7 |
| 9. Evaluatie en koers-bewaking   | 7 |
| 10. Slotverklaring               | 7 |

# 1. Stichting Balean

Naam van de organisatie: Stichting Balean  
RSIN nummer: 867065710  
KVK nummer: 95267565  
Gevestigd te: Provincialeweg 21 5835 CZ, Beugen.

## 2. Inleiding

Stichting Balean is opgericht als stichting zonder winstoogmerk, met als doel de oceaan centraal te stellen als krachtige bondgenoot in de strijd tegen klimaatverandering. Wij geloven dat de oceanen, mits op de juiste manier benut en beschermd, een sleutelrol kunnen spelen in het creëren van een duurzame toekomst voor onze planeet.

Met de oprichting van Stichting Balean beogen wij een platform te ontwikkelen waar ocean-impact initiatieven wereldwijd zichtbaarheid, bewustwording en financiering kunnen verkrijgen.

Dit beleidsplan beschrijft onze missie, visie, strategieën en concrete plannen voor de komende jaren. Tevens beoogt het plan transparantie te geven richting onze donateurs, samenwerkingspartners, vrijwilligers, en andere betrokken partijen.

### Opmerking:

Omdat Stichting Balean wereldwijd actief is, communiceert Stichting Balean hoofdzakelijk in het Engels. Zowel op de website, in het handboek als in de media. De naam die Stichting Balean hanteert voor internationale activiteiten is derhalve “Balean Foundation”. Het betreft dezelfde organisatie.

Eventuele verdere toelichting staan vermeld in de statuten van Stichting Balean. (Zie slotverklaring).

## 3. Doelstelling van de stichting

De statutaire doelstelling van Stichting Balean luidt als volgt:

*“Het bevorderen van de bescherming en duurzame benutting van de oceanen, en het ondersteunen van initiatieven die bijdragen aan het behoud en herstel van het mariene ecosysteem, onder andere door middel van educatie, bewustwording, samenwerking en technologische innovatie.”*

De stichting tracht haar doel te bereiken door onder andere:

- Het ontwikkelen van een digitaal platform voor ocean-impact initiatieven;
- Het ondersteunen van projecten via publiciteit, technische ondersteuning en fondsenwerving;
- Het versterken van de community rondom oceaan bescherming;
- Het aangaan van strategische partnerschappen met relevante partijen

Eventuele verdere toelichting staan vermeld in de statuten van Stichting Balean. (Zie slotverklaring).

## 4. Bestuurders en rollen

Het bestuur van Stichting Balean bestaat uit:

- Bart Oor – Voorzitter  
Verantwoordelijk voor: samenwerking, partnerships en strategie
- Sander Brienens – Secretaris / Penningmeester  
Verantwoordelijk voor: financiën, strategie en technologische ontwikkeling.

Een derde bestuurslid wordt naar verwachting in de loop van 2025 geworven.

Het bestuur ontvangt geen beloning voor haar werkzaamheden, behoudens vergoeding van gemaakte onkosten in het kader van hun bestuursactiviteiten.

Eventuele verdere toelichting staan vermeld in de statuten van Stichting Balean. (Zie slotverklaring).

## 5. Missie, Visie en Kernwaarden

### Missie

Het versnellen van oceaan herstel door wereldwijde initiatieven zichtbaar, ondersteund en gefinancierd te maken, via een digitaal platform en een betrokken gemeenschap.

### Visie

Een wereld waarin de oceaan wordt erkend en ondersteund als essentiële oplossing voor klimaatverandering, biodiversiteitsverlies en sociale ongelijkheid.

### Kernwaarden

- **Duurzaamheid** – Binnen onze organisatie is duurzaamheid onze leidraad en moreel kompas bij alles wat we doen en beslissen. De Sustainable Development Goals 13 (Climate action), 14 (Life below water) en 17 (Partnerships for the goals) van de Verenigde Naties staan centraal voor Balean, waar we partners helpen hun eigen duurzaamheidsambitie te verwezenlijken.
- **Samenwerking** – In onze wereldwijde visie voor een positieve impact, presteert samenwerking beter dan concurrentie. We zoeken actief naar wederzijds voordelige samenwerking tussen disciplines. We verbeteren continu en omarmen langdurige partnerschappen.
- **Eerlijkheid en transparantie** – We zijn transparant en eerlijk over wat we doen en hoe we het doen, in alles wat we doen. Samenwerkend leren staat centraal in open discussies, zowel binnen Balean als met en richting derden.
- **Openheid** – Om impact te creëren, hebben we nieuwe ideeën en perspectieven nodig. Voor onze missie kan iedereen vanuit zijn of haar perspectief bijdragen, waarbij we elkaars standpunten en meningen respecteren. Diversiteit in achtergrond, cultuur, gender of andere factoren bevordert creativiteit en oplossingen.

- **Vertrouwen** – Authenticiteit, empathie en betrouwbaarheid vormen de basis voor Bolean. Iedereen kan fouten maken en we gaan uit van een positieve intentie in onze missie om een positieve impact te creëren. Help elkaar om dingen te verbeteren en leer samen om samen te verbeteren.

Eventuele verdere toelichting staan in het online handboek van Stichting Bolean. (Zie slotverklaring).

## 6. Meerjarenplan

### Fase 1: Oprichting en opbouw (2024 – 2025)

In deze eerste fase ligt de focus op het fundament van de stichting:

- Juridische oprichting en ANBI-aanvraag in Nederland;
- Aantrekken van strategische partners op het gebied van storytelling en technologie;
- Lancering van de Bolean community: mensen die om de oceaan geven en actief willen bijdragen;
- Samenwerkingen met hogescholen en universiteiten voor onderzoek en communicatie;
- Vrijwilligers en professionals betrekken bij de missie;
- Bewustwording creëren via social media over de potentie van de oceaan als klimaatoplossing;
- Marktonderzoek naar donatiegedrag van individuen en hun communicatievoorkeuren;
- Betrekken van “early adopters” voor co-creatie van het Bolean platform;
- Ontwikkelen en testen van UX/UI-designs op basis van onderzoek en doelgroepanalyses;
- Ontwikkeling en lancering van het Minimum Viable Product (MVP) van het Bolean platform (najaar 2025);
- Eerste succesvolle fondsenwerving via het platform voor early-adopter projecten.

### Fase 2: Groei en verdieping (2026 – 2028)

Na de lancering van het MVP verschuift de focus naar groei en verfijning:

- Doorontwikkeling van het platform met extra functionaliteiten;
- Toename van het aantal projecten op het platform en uitbreiding van de community;
- Verdere zichtbaarheid op social media en andere online kanalen;
- Onderzoek naar donaties van bedrijven en institutionele partners;
- Onderzoek en aanvragen van subsidies en filantropische bijdragen;
- Ontwikkelen van een toekomstbestendig revenue model;
- Uitwerken van een datagedreven strategie voor optimalisatie van fondsenwerving en zichtbaarheid;
- Versterken van bestaande en aangaan van nieuwe strategische samenwerkingen.

## 7. Financiën en verantwoording

Stichting Balean streeft ernaar om de ontvangen gelden doelmatig en transparant te besteden. Jaarlijks zal een financiële verantwoording worden opgesteld en gepubliceerd op onze website. Bestuursleden ontvangen geen bezoldiging, enkel vergoeding van aantoonbare kosten. Daarnaast hebben bestuursleden geen meerderheidsbelang en/of veto of het vermogen van Stichting Balean.

De stichting zonder winstoogmerk streeft naar een gezonde balans tussen inkomsten uit donaties, subsidies en – in de toekomst – opbrengsten uit een eigen verdienmodel.

Balean streeft naar een zo groot mogelijke impact met het Balean Platform. Meer dan 90% van de inkomsten komen daarmee direct ten gunste aan algemeen nuttige activiteiten.

Stichting Balean heeft enkele inkomstenbronnen met specifieke doelstellingen:

### **Donaties voor Ocean Impact Organisaties:**

Stichting Balean heeft als een van de belangrijkste doelstelling het werven van fondsen voor ocean-impact organisaties. Dat wil zeggen dat organisaties die bescherming of herstel van de oceanen nastreven via Stichting Balean aan fondsenwerving kunnen doen. De betrokken organisatie zal zijn of haar project promoten, waar Balean zorg draagt voor de digitale infrastructuur, netwerk en technologie, het “Balean Platform”.

Donaties worden aan de desbetreffende organisatie direct doorgezet. Er blijft geen “marge” achter bij Stichting Balean.

### **Donaties voor Stichting Balean:**

Stichting Balean zelf is evengoed afhankelijk van donaties en giften van derden. Ook voor Stichting Balean zelf zal aan fondsenwerving gedaan worden, waarbij duidelijk aangegeven wordt dat dit voor Stichting Balean zelf bedoeld is. Met de donaties die voor Stichting Balean binnenkomen zullen in eerste instantie de kosten voor de stichting betaald worden en verder zal uitbreiding van het Balean Platform nagestreefd worden. Onder uitbreiding van het Balean Platform valt onder meer het werven van donateurs, optimalisatie van de technologie achter het Balean Platform en/of promotie van de activiteiten van Stichting Balean. De stichting kan vrijwilligers, adviesorganisaties of consultants inschakelen voor bepaalde activiteiten die hieronder vallen. Bijbehorende vergoedingen zullen eveneens betaald worden uit donaties aan Stichting Balean.

Het succes van fondsenwerving voor Balean zal daarmee ook bepalend zijn voor de snelheid van schalen van het Balean platform.

Er wordt naar financiële onafhankelijkheid van Stichting Balean gestreefd.

### **Aanvang periode (2024-2026)**

Stichting Balean is in Oktober 2024 opgericht en is derhalve nog relatief onbekend voor het grote publiek. De verwachting is daarmee dat donaties voor Stichting Balean nog relatief beperkt zijn. Om desondanks het Balean Platform te realiseren is er een sponsoring vanuit S&B Solutions & Consultancy B.V. (SBSC). SBSC voorziet stichting Balean van beperkte financiële sponsoring om

kleine onkosten te kunnen vergoeden zoals kosten voor Software tools, vrijwilligersvergoeding, stagevergoedingen en/of kleine relatiegeschenken.

Het totale bedrag dat hiermee gemoeid is voor 2025 wordt geschat op 5.000 tot 10.000 euro.

Daarnaast voorziet SBSC Stichting Balean in IT kennis en technologie voor de oprichting en uitbreiding van het Balean Platform.

### **Latere fase (>2025)**

Het is mogelijk dat uitbreiding en opbouw van netwerk en/of kennis vermarkt zou kunnen worden aan derden als dienstverlening en/of advies. Gedacht kan worden aan kennis uit marktonderzoek of mogelijke kennis over fondsenwerving die ook interessant is voor andere organisaties, welke overgedragen kan worden in de vorm van een consult of adviesrapport.

Stichting Balean kan in dergelijke gevallen een vergoeding vragen voor de verrichte werkzaamheden. De inkomsten die hieruit voortkomen komen eveneens ten goede aan uitbreiding van het Balean platform, de hoofdactiviteit van Stichting Balean.

Hoewel er naar gestreefd wordt om gelden zo direct mogelijk in te zetten, zal in sommige gevallen (beperkte) opbouw van vermogen onvermijdelijk of zelfs gewenst zijn. Als voorbeeld kan gedacht worden aan:

- Relatief kleine donaties voor Ocean Impact organisaties die gereserveerd worden voor de betreffende organisatie zouden kunnen leiden tot onnodig hoge bank-transactiekosten. Om dit laag te houden kunnen bijvoorbeeld maandelijks de verworven donaties overgemaakt worden aan de betreffende organisatie in plaats van iedere donatie apart.
- Om het Balean Platform te kunnen laten schalen is de verwachting dat er soms enkele grotere investeringen gedaan moeten worden. Het kan derhalve noodzakelijk zijn om donaties “op te sparen” tot er voldoende geld is voor de betreffende investering.

### **Inkomsten prognose:**

Stichting Balean bevindt zich momenteel (2025) nog in de startfase. Het is daarmee onvoldoende mogelijk een voorspelling te doen van de verwachte inkomsten uit donaties. Inkomsten uit eigen verdienmodel worden voor 2025 nog niet verwacht.

## **8. Communicatie en transparantie**

Om draagvlak te creëren en vertrouwen op te bouwen, communiceert Stichting Balean actief over haar activiteiten, impact en gebruik van middelen. Dit gebeurt via:

- De website ([www.balean.org](http://www.balean.org));
- Social media (LinkedIn, Instagram, Facebook);
- Periodieke nieuwsbrieven;
- Jaarverslagen en impact rapporten

## 9. Evaluatie en koers-bewaking

De voortgang van Stichting Balean wordt periodiek geëvalueerd door het bestuur. Doelen worden aangepast op basis van:

- Resultaten uit marktonderzoek;
- Feedback van de community;
- Interne evaluaties van platform prestaties;
- Ontwikkelingen in klimaatwetenschap en filantropie.

Deze adaptieve benadering zorgt ervoor dat Stichting Balean koersvast blijft in een veranderende wereld.

Eventuele verdere toelichting staan vermeld in de statuten van Stichting Balean. (Zie slotverklaring).

## 10. Slotverklaring

Met dit beleidsplan beoogt Stichting Balean op heldere wijze inzicht te geven in haar missie, werkwijze en plannen. Wij hopen hiermee het vertrouwen te winnen van donateurs, partners en de overheid en zo onze impact te vergroten.

Meer informatie is te vinden op:

- Website: <https://www.balean.org/>
- Online handboek: <https://balean-org.gitlab.io/about/>
- LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/balean-foundation/>